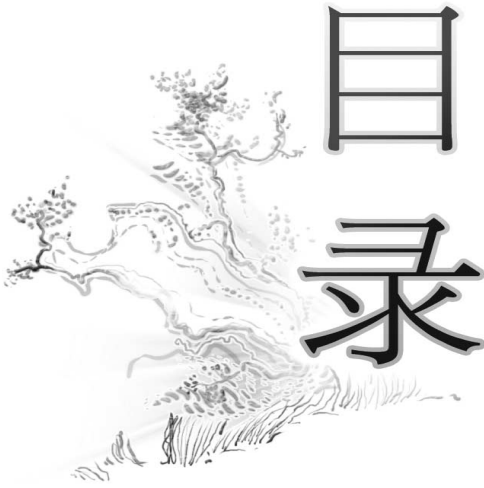


seweryn spałek

SZTUKA WOJNY

W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI

孫子兵法



S
P
I
S

T
R
E
Ś
C
I

KONCEPCJA PROJEKTU	计划概念.....	11
STRATEGIA	战略.....	23
TAKTYKA	战术.....	37
OKREŚLENIE ZASOBÓW	限定采购.....	45
DOBÓR STRATEGII	选定战略.....	55
SŁABOŚCI I SIŁY	短处和力量.....	65
REALIZACJA PROJEKTU	计划实现.....	73
ELASTYCZNOŚĆ	灵活性.....	85
ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI	人力资源管理.....	95
OTOCZENIE PROJEKTU	计划的周围.....	105
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	风险管理.....	113
DZIAŁANIA NIESTANDARDOWE	不标准的活动.....	121
GROMADZENIE INFORMACJI	集合信息.....	129

STRATEGIA 战略

作戰

SUN TZU POWIEDZIAŁ:

孫子曰

凡用兵之法
馳車千駟
革車千乘
帶甲十萬
千里饋糧
則內外之費
賓客之用
膠漆之材
車甲之奉
日費千金
然後十萬之師舉矣

其用戰也貴勝
久則鈍兵挫銳
攻城則力屈
久暴師則國用不足

GENERALNIE STRATEGIA DOWODZENIA WOJSKIEM JEST TAKA: JEŻELI JEST TYSIĄC CZTEROKONNYCH RYDWANÓW BOJOWYCH, TYSIĄC CHRONIONYCH SKÓRĄ RYDWANÓW POMOCNICZYCH, STO TYSIĘCY ŻOŁNIERZY W ZBROJACH, A ZAPASY SĄ TRANSPORTOWANE TYSIĄC KILOMETRÓW, TO WYDATKI NA KAMPANIĘ WEWNĘTRZNA I ZEWNĘTRZNA, KOSZTY OPŁACENIA DORADCÓW I PRZYJMOWANIA GOŚCI, WYDATKI NA MATERIAŁY TAKIE JAK KLEJ I LAKA ORAZ NA UTRZYMANIE RYDWANÓW I ZAPEWNIENIE WYPOSAŻENIA WYNIOSĄ TYSIĄC SZTUK ZŁOTA DZIENNIE. TYLKO W TAKICH WARUNKACH MOŻNA ZMOBILIZOWAĆ STUTYSIĘCZNĄ ARMIE.

其用戰也貴勝



S T R A T E G I A

Kierownik projektu stanowi opokę dla wszystkich działań podejmowanych w ramach projektu.



Kompetencje kierownika projektu są kluczowe dla osiągnięcia sukcesu.



Im większą wszechstronną wiedzą dysponuje kierownik projektu, tym łatwiej mu dostrzegać sygnały zagrażające powodzeniu przedsięwzięcia.



Projekt najczęściej psuje się „od góry”.

作戰

SUN TZU POWIEDZIAŁ:

孫子曰

凡用兵之法
馳車千駟
革車千乘
帶甲十萬
千里饋糧
則內外之費
賓客之用
膠漆之材
車甲之奉
日費千金
然後十萬之師舉矣

Gdy wojska biorą udział w bitwie,
zwycięstwo długo nie nadchodzi,
tępieje broń i gaśnie zapal. Jeżeli atakujecie
miasta, wojsko traci siłę. Jeżeli kampania
przedłuży się, zasoby państwa okazują się
niewystarczające.

其用戰也貴勝
久則鈍兵挫銳
攻城則力屈
久暴師則國用
不足

其用戰也貴勝



Autorytet, styl zarządzania, doświadczenie, wiedza i charyzma to zestaw, którym powinien dysponować każdy kierownik projektów.



Gdy nie przygotowano odpowiedniego planu, podczas realizacji projektu należy liczyć się ze zwiększonymi nakładami finansowymi oraz większym wysiłkiem zaangażowanych osób.



Spokój i rozważa w fazie planowania jest kluczem do sukcesu na etapie realizacji projektu.



Planując projekt, zawsze należy mieć świadomość istniejących ograniczeń zasobów. Dlatego też kierownik projektu powinien umiejętnie wykorzystywać dostępne zasoby, elastycznie przydzielając je do określonych zadań.