

IDŹ DO

PRZYKŁADOWY ROZDZIAŁ

SPIS TREŚCI

KATALOG KSIĄŻEK

KATALOG ONLINE

ZAMÓW DRUKOWANY KATALOG

TWÓJ KOSZYK

DODAJ DO KOSZYKA

CENNIK I INFORMACJE

ZAMÓW INFORMACJE  
O NOWOŚCIACH

ZAMÓW CENNIK

CZYTELNIA

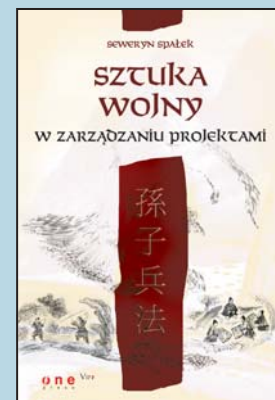
FRAGMENTY KSIĄŻEK ONLINE

## Sztuka wojny w zarządzaniu projektami

Autor: Seweryn Spałek

ISBN: 83-7361-790-6

Format: A5, stron: 136



### „Sztuka wojny”

#### zarządzanie projektami opatrzone komentarzami

W dzisiejszym dynamicznym świecie biznesu i technologii zarządzanie projektami to raczej sztuka niż nauka. Wykorzystanie analogii nawiązujących do Sztuki wojny to trafny sposób opisu współczesnego pola walki w biznesie. Ogromna wiedza i doświadczenie autora, potwierdzone udziałem w seminariach i międzynarodowych kongresach Project Management Institute, pozwalają mi na jednoznaczne rekomendowanie tej książki jako nietypowej pozycji z dziedziny zarządzania projektami – warto ją mieć w swojej biblioteczce. Z największą przyjemnością pragnę polecić tę książkę wszystkim osobom zainteresowanym zarządzaniem projektami.

*Zbigniew J. Traczyk,*

*PMP, President Project Management Institute, Warsaw Poland Chapter*

O autorze:

Dr inż. **Seweryn Spałek** zajmuje się zarządzaniem projektami od ponad 10 lat. Oprócz pozyskania stosownej wiedzy z zakresu zarządzania projektami nabył również doświadczenia praktycznego, pracując dla renomowanych firm o ugruntowanej pozycji na rynku polskim i międzynarodowym. Zarządzał projektami polegającymi na lokalizacji i wdrażaniu pakietów zintegrowanego oprogramowania w organizacjach. Konsultował, opracowywał plany oraz sprawował nadzór nad wprowadzeniem zmian organizacyjnych w przedsiębiorstwach. Uzyskał stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych broniąc pracy doktorskiej z zakresu zarządzania projektami.

Jest członkiem Project Management Institute (PMI), International Project Management Association (IPMA) oraz Stowarzyszenia Project Management Polska (SPMP).

W ramach PMI należy do Warsaw Poland Chapter (WPC) oraz grupy RISK SIG, skupiającej osoby z całego świata, zainteresowane tematyką zarządzania ryzykiem w projekcie.



# 目录

## S P I S T R E Ś C I

KONCEPCJA PROJEKTU	计划概念.....	11
STRATEGIA	战略.....	23
TAKTYKA	战术.....	37
OKREŚLENIE ZASOBÓW	限定采购.....	45
DOBÓR STRATEGII	选定战略.....	55
SŁABOŚCI I SIŁY	短处和力量.....	65
REALIZACJA PROJEKTU	计划实现.....	73
ELASTYCZNOŚĆ	灵活性.....	85
ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI	人力资源管理.....	95
OTOCZENIE PROJEKTU	计划的周围.....	105
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	风险管理.....	113
DZIAŁANIA NIESTANDARDOWE	不标准的活动.....	121
GROMADZENIE INFORMACJI	集合信息.....	129

STRATEGIA 战略

# 作戰

SUN TZU POWIEDZIAŁ:

孫子曰

凡用兵之法  
馳車千駟  
革車千乘  
帶甲十萬  
千里饋糧  
則內外之費  
賓客之用  
膠漆之材  
車甲之奉  
日費千金  
然後十萬之師舉矣

其用戰也貴勝  
久則鈍兵挫銳  
攻城則力屈  
久暴師則國用  
不足

GENERALNIE STRATEGIA DOWODZENIA  
WOJSKIEM JEST TAKA: JEŻELI JEST TYSIĄC  
CZTEROKONNYCH RYDWANÓW BOJOWYCH,  
TYSIĄC CHRONIONYCH SKÓRĄ RYDWANÓW  
POMOCNICZYCH, STO TYSIĘCY ŻOŁNIERZY  
W ZBROJACH, A ZAPASY SĄ TRANSPORTOWANE  
TYSIĄC KILOMETRÓW, TO WYDATKI  
NA KAMPANIĘ WEWNĘTRZNĄ I ZEWNĘTRZNĄ,  
KOSZTY OPŁACENIA DORADCÓW  
I PRZYJMOWANIA GOŚCI, WYDATKI  
NA MATERIAŁY TAKIE JAK KLEJ I LAKA ORAZ  
NA UTRZYMANIE RYDWANÓW I ZAPEWNIENIE  
WYPOSAŻENIA WYNIOSĄ TYSIĄC SZTUK ZŁOTA  
DZIENNIE. TYLKO W TAKICH WARUNKACH  
MOŻNA ZMOBILIZOWAĆ STUTYSIĘCZNĄ ARMIE.

其用戰也貴勝



## S T R A T E G I A

Kierownik projektu stanowi opokę dla wszystkich działań podejmowanych w ramach projektu.



Kompetencje kierownika projektu są kluczowe dla osiągnięcia sukcesu.



Im większą wszechstronną wiedzę dysponuje kierownik projektu, tym łatwiej mu dostrzegać sygnały zagrażające powodzeniu przedsięwzięcia.



Projekt najczęściej psuje się „od góry”.

# 作戰

SUN TZU POWIEDZIAŁ:

孫子曰

凡用兵之法  
馳車千駟  
革車千乘  
帶甲十萬  
千里饋糧  
則內外之費  
賓客之用  
膠漆之材  
車甲之奉  
日費千金  
然後十萬之師舉矣

Gdy wojska biorą udział w bitwie,  
za zwycięstwo długo nie nadchodzi,  
tępieje broń i gaśnie zapal. Jeżeli atakujecie  
miasta, wojsko traci siłę. Jeżeli kampania  
przedłuży się, zasoby państwa okazują się  
niewystarczające.

其用戰也貴勝  
久則鈍兵挫銳  
攻城則力屈  
久暴師則國用  
不足

其用戰也貴勝



Autorytet, styl zarządzania, doświadczenie, wiedza i charyzma to zestaw, którym powinien dysponować każdy kierownik projektów.



Gdy nie przygotowano odpowiedniego planu, podczas realizacji projektu należy liczyć się ze zwiększonymi nakładami finansowymi oraz większym wysiłkiem zaangażowanych osób.



Spokój i rozważa w fazie planowania jest kluczem do sukcesu na etapie realizacji projektu.



Planując projekt, zawsze należy mieć świadomość istniejących ograniczeń zasobów. Dlatego też kierownik projektu powinien umiejętnie wykorzystywać dostępne zasoby, elastycznie przydzielając je do określonych zadań.